

Concepto	2021	2020
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>		
Impuestos		
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		
Contribuciones de mejoras		
Derechos		
Productos de Tipo Corriente		
Aprovechamientos de Tipo Corriente		
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	171,490	778,516
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	0	
Participaciones y Aportaciones		
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	19,042,343	17,574,241
Otros Orígenes de Operación	82,298	170,458
<b>Aplicación</b>		
Servicios Personales	14,258,018	13,297,057
Materiales y Suministros	421,464	532,250
Servicios Generales	845,762	1,360,502
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		
Transferencias al resto del Sector Público		
Subsidios y Subvenciones		
Ayudas Sociales		
Pensiones y Jubilaciones		
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos		
Transferencias a la Seguridad Social		
Donativos		
Transferencias al Exterior		
Participaciones		
Aportaciones		
Convenios		
Otras Aplicaciones de Operación	0	
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>3,770,887</b>	<b>3,333,406</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles		
Otros Orígenes de Inversión		0
<b>Aplicación</b>		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles	-88,856	0
Otras Aplicaciones de Inversión		
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>		
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>		
Endeudamiento Neto		
Interno		
Externo		
Otros Orígenes de Financiamiento	59,298	1,867,197
<b>Aplicación</b>		
Servicios de la Deuda		
Interno		
Externo		
Otras Aplicaciones de Financiamiento	-3,195,495	-3,296,234



**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE NUEVO LAREDO**

**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE MARZO DEL 2021**



5

<i>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</i>	-3,136,196	-1,429,037
<i>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</i>	545,835	1,904,369
<i>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</i>	31,109,270	27,223,839
<i>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</i>	31,655,105	29,128,208

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

\_\_\_\_\_  
**LIC. ALFONSO A. SALAS PÉREZ**  
RECTOR

\_\_\_\_\_  
**LIC. ALBERTO RAFAEL ALVAREZ**  
ENCARGADO DE LA ADMON Y FINANZAS

\_\_\_\_\_  
**C.P. ANTONIO GARCIA VILLANUEVA**  
CONTADOR