

Concepto	2021	2020
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>		
Impuestos		
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		
Contribuciones de mejoras		
Derechos		
Productos de Tipo Corriente		
Aprovechamientos de Tipo Corriente		
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	1,538,144	1,147,766
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	0	
Participaciones y Aportaciones		
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	71,201,071	36,430,073
Otros Orígenes de Operación	331,139	343,620
<b>Aplicación</b>		
Servicios Personales	40,798,017	26,809,192
Materiales y Suministros	1,479,696	1,246,630
Servicios Generales	5,471,107	5,333,122
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		
Transferencias al resto del Sector Público		
Subsidios y Subvenciones		
Ayudas Sociales		
Pensiones y Jubilaciones		
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos		
Transferencias a la Seguridad Social		
Donativos		
Transferencias al Exterior		
Participaciones		
Aportaciones		
Convenios		
Otras Aplicaciones de Operación	0	
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>25,321,534</b>	<b>4,532,515</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles		
Otros Orígenes de Inversión		0
<b>Aplicación</b>		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles		
Otras Aplicaciones de Inversión	6,014,338	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>		

<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>		
Endeudamiento Neto		
Interno		
Externo		
Otros Orígenes de Financiamiento	-2,301	290,632
<b>Aplicación</b>		
Servicios de la Deuda		
Interno		
Externo		
Otras Aplicaciones de Financiamiento	4,754,011	-1,928,552
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	4,751,710	-1,637,920
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	14,555,486	2,894,595
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	31,109,270	27,223,839
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	45,664,756	30,118,435

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

**LIC. ALFONSO A. SALAS PÉREZ**  
**RECTOR**



SECRETARÍA DE  
EDUCACIÓN PÚBLICA  
GOBIERNO DEL ESTADO  
DE TAMAULIPAS  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA  
DE NUEVO LAREDO  
CLAVE 28EUT004Y  
**RECTORÍA**

**C.P. ANTONIO GARCÍA VILLANUEVA**  
**CONTADOR**

**LIC. ALBERTO RAFAEL ALVAREZ**  
**ENCARGADO DE LA ADMON Y FINANZAS**