



**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE NUEVO LAREDO**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2021**



Concepto	2021	2020
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>		
Impuestos		
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		
Contribuciones de mejoras		
Derechos		
Productos de Tipo Corriente		
Aprovechamientos de Tipo Corriente		
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	2,124,054	1,147,766
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	0	
Participaciones y Aportaciones		
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	97,193,234	36,430,073
Otros Orígenes de Operación	565,860	343,620
<b>Aplicación</b>		
Servicios Personales	63,725,334	26,809,192
Materiales y Suministros	2,803,905	1,246,630
Servicios Generales	11,058,777	5,333,122
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		
Transferencias al resto del Sector Público		
Subsidios y Subvenciones		
Ayudas Sociales		
Pensiones y Jubilaciones		
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos		
Transferencias a la Seguridad Social		
Donativos		
Transferencias al Exterior		
Participaciones		
Aportaciones		
Convenios		
Otras Aplicaciones de Operación	22,295,132	
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>		
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles	-6,599,142	
Otros Orígenes de Inversión		0
<b>Aplicación</b>		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles	0	0
Otras Aplicaciones de Inversión		
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>		
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>		
Endeudamiento Neto		
Interno		
Externo		
Otros Orígenes de Financiamiento	657,674	290,632
<b>Aplicación</b>		
Servicios de la Deuda		
Interno		
Externo		
Otras Aplicaciones de Financiamiento	-3,533,383	-1,928,552





**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE NUEVO LAREDO**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2021**




5

<i>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</i>	-2,875,709	-1,637,920
<i>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</i>	12,820,280	-1,637,920
<i>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</i>	31,109,270	27,223,839
<i>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</i>	43,929,550	25,585,919


"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

  
**LIC. ALFONSO A. SALAS PÉREZ**  
**RECTOR**

SECRETARÍA DE  
EDUCACIÓN PÚBLICA  
GOBIERNO DEL ESTADO  
DE TAMAULIPAS  
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA  
DE NUEVO LAREDO  
CLAVE 28EUT0001Y  
**RECTORÍA**

  
**LIC. ALBERTO RAFAEL ALVAREZ**  
**ENCARGADO DE LA ADMON Y FINANZAS**

  
**C.P. ANTONIO GARCIA VILLANUEVA**  
**CONTADOR**