

A) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

1.- Autorización e Historia

a) La Universidad Tecnológica de Nuevo Laredo fue fundada en base a un Decreto de Creación para una educación de calidad hacia los sectores más alejados de la ciudad, teniendo por objeto obtener mano de obra calificada requerida por los sectores empresariales de la ciudad.

El 11 de septiembre de 2002, el Gobierno del Estado de Tamaulipas emite Decreto mediante el cual se aprobó la fundación de la Universidad Tecnológica de Nuevo Laredo, así mismo, existen dos reformas a su Decreto de Creación, siendo la primera el 23 de noviembre de 2006 y la segunda, el 5 de noviembre de 2009.

b) En la Actualidad la Universidad Tecnológica de Nuevo Laredo no ha sufrido cambios en su estructura.

2.- Panorama Económico y Financiero

Los objetivos de la institución se cumplieron durante el período con Ingresos Propios, Ingresos Federales e Ingresos del Estado, a través de subsidios aprobados previamente por el Consejo Directivo mediante presupuesto.

3.- Organización y Objeto Social

La Universidad Tecnológica de Nuevo Laredo es un organismo público descentralizado del Gobierno del Estado, cuyo objeto social es ofrecer educación superior tecnológica de calidad, orientada a la formación integral de profesionales altamente capacitados, vinculados al entorno productivo, con un enfoque en la innovación, la competitividad y el desarrollo regional. Su modelo educativo se basa en la formación por competencias, combinando teoría y práctica para responder a las necesidades del sector empresarial y social.

Desde su creación, la Universidad ha trabajado en el fortalecimiento académico y la mejora continua de sus programas. En el año 2007, obtuvo el Nivel 1 del Comité Interinstitucional para la Evaluación de la Educación Superior (CIEES) en las carreras de Clasificación Arancelaria y Despacho Aduanero, Administración de Autotransporte y Logística, lo que permitió impartir el nivel de Licenciatura en Ingeniería en Logística Internacional.

En 2009, las carreras de Técnico Superior Universitario en Mantenimiento Industrial, Electrónica y Automatización lograron también la distinción de Nivel 1 por parte del CIEES, lo cual justificó la apertura y continuidad de los programas de Ingeniería en Mantenimiento Industrial e Ingeniería en Mecatrónica.

Posteriormente, en el año 2010, la carrera de Comercialización y Ventas, en el área de Mercadotecnia, obtuvo igualmente el Nivel 1 del CIEES, lo que respaldó la creación del programa de Ingeniería en Desarrollo e Innovación Empresarial.

Actualmente, el modelo educativo de la Universidad permite que los estudiantes obtengan el título de Técnico Superior Universitario (TSU) al concluir los primeros dos años de formación, y, en caso de

continuar con la licenciatura, puedan titularse como Ingenieros tras un periodo adicional de un año con ocho meses.

La universidad tributa bajo el Régimen de Personas Morales con fines no lucrativos.

Tipo de Contribuciones: Esta universidad está obligada al entero de retenciones del Impuesto Sobre la Renta por Sueldos y Salarios, y asimilables a salarios, Retenciones del ISR por el Uso o Goce temporal de bienes y por la prestación de Servicios Profesionales, así como de Retenciones del Impuesto al Valor Agregado por el Uso o Goce temporal de bienes y por la prestación de Servicios Profesionales.

Así mismo, al entero del Impuesto Sobre Nóminas al Estado.

La universidad no cuenta con fideicomisos.

4.- Base de Preparación de los Estados Financieros

El 31 de diciembre de 2008 fue publicada en el Diario Oficial de la Federación la Ley General de Contabilidad Gubernamental, que tiene por objeto establecer los criterios generales que regirán la contabilidad gubernamental y la emisión de la información financiera de los entes públicos, con el fin de lograr su adecuada armonización, para facilitar a los entes públicos el registro y la fiscalización de los activos, pasivos, ingresos y gastos y, en general, contribuir a medir la eficacia, economía y eficiencia del gasto de ingresos públicos. El órgano de coordinación para la armonización de la contabilidad gubernamental es el Consejo Nacional de Armonización Contable, el cual tiene por objeto emitir las normas contables y lineamientos para la generación de información financiera que se aplicaran, previamente formuladas y propuestas por el secretario técnico.

La preparación de la información financiera de la Universidad se realizó de acuerdo con el Manual de Contabilidad Gubernamental emitido por el CONAC.

Normatividad: Ley de Disciplina Financiera; Ley General de Contabilidad Gubernamental; Manual de Contabilidad Gubernamental; Marco Conceptual; Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental; Plan de Cuentas; Reglas de registro; Clasificadores presupuestarios; y Lineamientos del CONAC.

5. Políticas de Contabilidad Significativas.

a) Actualización.

Durante el ejercicio 2025, la Universidad no aplicó ningún método de actualización para activos, pasivos ni Hacienda Pública/Patrimonio, ya que no fue necesario debido al entorno económico estable. Asimismo, no se presentó desconexión ni reconexión inflacionaria conforme a las disposiciones del CONAC.

b) Operaciones en el extranjero

La Universidad no realizó operaciones en el extranjero durante el ejercicio, por lo tanto, no se generaron efectos por variaciones cambiarias que afecten la información financiera gubernamental.

- c) Método de valuación de la inversión en acciones de compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas.

No aplica, ya que la Universidad no posee inversiones en compañías subsidiarias ni asociadas.

- d) Sistema y método de valuación de inventarios y costo de lo vendido.

No aplica, debido a que la Universidad no realiza actividades comerciales sujetas a costo de ventas, ni mantiene inventarios con fines de comercialización.

- e) Beneficios a empleados.

No se cuenta con un cálculo actuarial actualizado al cierre del cuarto trimestre del 2025. No obstante, las prestaciones laborales otorgadas al personal activo y jubilado se registran conforme a lo establecido en la normativa aplicable y en función del presupuesto autorizado. Se encuentra en análisis la viabilidad de contar con una valuación actuarial en ejercicios futuros.

- f) Provisiones.

Al cierre del cuarto Trimestre del 2025 se provisionaron gastos tales como el ISN, por un monto de \$463,165.00 correspondiente al mes de diciembre del 2025, Energía Eléctrica por \$128,004.00 correspondiente al mes de diciembre del 2025, Comisiones Bancarias por \$603.20, Retenciones de ISR por \$1,761,855.99 correspondiente al mes de diciembre del 2025, así como \$80,739.72 correspondiente a factura del proveedor Impresos Técnicos Laredo.

- g) Reservas.

No se constituyeron reservas específicas durante el Cuarto Trimestre del 2025.

- h) Cambios en políticas contables y corrección de errores.

No se presentaron cambios en políticas contables ni correcciones de errores en los estados financieros correspondientes al Cuarto Trimestre del 2025.

- i) Reclasificaciones.

No se realizaron reclasificaciones entre cuentas contables que afecten la presentación de los estados financieros al cierre del Cuarto Trimestre.

- j) Depuración y cancelación de saldos.

Durante el Cuarto Trimestre del 2025 no se realizaron cancelaciones ni depuraciones significativas de saldos contables.

6.- Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario.

La Universidad en este trimestre del 2025 no realizó este tipo de operaciones.

7. Reporte Analítico del Activo.

- a) Vida útil o porcentajes de depreciación, deterioro o amortización utilizados en los diferentes tipos de activos.

Se aplica de acuerdo a los porcentajes de la Ley del Impuesto Sobre la Renta vigente.

- b) Cambios en el porcentaje de depreciación o valor residual de los activos.

No aplica.

- c) Importe de los gastos conceptualizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo

No aplica.

- d) Riesgos por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras.

No aplica.

- e) Valor activado en el ejercicio de los bienes construidos por la entidad.

Los bienes de la entidad se reconocen dentro de su Activo No Circulante a su costo histórico, de conformidad con el artículo 29 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

- f) Otras circunstancias de carácter significativo que afecten el activo, tales como bienes en garantía, señalados en embargos, litigios, títulos de inversiones, entregados en garantías, baja significativa del valor de inversiones financieras, etc.

Durante el Cuarto Trimestre del 2025 no hubo afectaciones de esta índole.

- g) Desmantelamiento de Activos, procedimientos, implicaciones, efectos contables.

Durante el Cuarto Trimestre del 2025 no hubo afectaciones de esta índole.

h) Administración de activos; planificación orientada al uso eficiente por parte del ente: La Universidad Tecnológica de Nuevo Laredo implementa una planificación estratégica que busca optimizar el aprovechamiento de su infraestructura. Esta gestión está enfocada en garantizar el uso eficiente de los espacios y recursos físicos, con el propósito de beneficiar tanto a la comunidad universitaria como a la sociedad en general.

- i) Inversiones en valores.

Durante el Cuarto Trimestre 2025 no hubo afectaciones de esta índole.

- j) Patrimonio de Organismos descentralizados.

El patrimonio al 31 de diciembre del 2025 es de \$202,609,560.30

- k) Inversiones en empresas de participación mayoritaria:

No se tiene inversión en este tipo de empresas.

l) Inversiones en empresas de participación minoritaria:

No se tiene inversión en este tipo de empresas.

8. Fideicomisos, Mandatos y Análogos.

No hubo afectaciones de este rubro en el Cuarto Trimestre del 2025.

9. Reporte de la Recaudación.

a) Análisis del comportamiento de la recaudación correspondiente al ente público.

Fuente de Financiamiento	Monto
Ingreso Federal	\$46,613,716.26
Ingreso Estatal	\$47,057,262.23
Ingresos propios	\$25,768,241.67
Total Recaudado	\$119,439,220.16

b) Proyección de la recaudación e ingresos en el mediano plazo.

Fuente de Financiamiento	Recaudado al 31 de diciembre del 2025	Estimado al 31 de diciembre de 2025
Ingreso Federal	\$46,613,716.26	\$48,578,582.26
Ingreso Estatal	\$47,057,262.23	\$49,112,128.23
Ingresos propios	\$25,768,241.67	\$32,386,291.35
Total Recaudado	\$119,439,220.16	\$130,077,001.84

10. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

a) Utilizar al menos los siguientes indicadores: Deuda respecto al PIB y deuda respecto a la recaudación tomando, como mínimo, un periodo igual o menor a 5 años.

No aplica

b) Información de manera agrupada por tipo de valor gubernamental o instrumento financiero en la que se considere interese, comisiones, tasa, perfil de vencimiento y otros gastos de la deuda.

No aplica.

11. Calificaciones otorgadas

No aplica, por lo que no se cuenta con calificaciones otorgadas o certificaciones.

12. Proceso de Mejora

a) Principales Políticas de control interno.

Se implementan acciones de control que son reportadas trimestralmente en el Sistema de Control Interno y a la Contraloría Gubernamental del Estado.

b) Medidas de desempeño financiero, metas y alcance.

La Universidad Tecnológica de Nuevo Laredo realiza reuniones trimestrales con el Comité de Control Interno y Desempeño Institucional (COCODI), donde se revisan aspectos clave relacionados con el control interno, la administración de riesgos, el impacto financiero-presupuestal y el desempeño institucional.

Como parte de los esfuerzos de mejora continua, se implementan estrategias enfocadas en el fortalecimiento académico, la gestión educativa y el desarrollo institucional. Entre estas destacan:

- Actualización y profesionalización constante del personal docente, mejorando su práctica y la calidad del aprendizaje de los alumnos.
- Ampliación de los servicios educativos con enfoque en el desarrollo humano, social y económico.
- Coordinación con autoridades educativas para actualizar contenidos, mejorar la cobertura, pertinencia y equidad en la educación.
- Participación activa de la comunidad, padres de familia, sector productivo y consejos sociales en los programas educativos y en el mantenimiento de la infraestructura.
- Fomento a la innovación, ciencia y tecnología mediante la vinculación con el sector productivo y académico.
- Promoción de actividades culturales, deportivas y artísticas desde la educación básica hasta el nivel superior.
- Impulso a programas de becas, estímulos y créditos educativos para asegurar la permanencia y excelencia académica.
- Uso de sistemas de información para medir y analizar el desempeño institucional y el aprovechamiento académico.
- Desarrollo de métodos de enseñanza centrados en la formación integral y en valores cívicos, éticos y de responsabilidad social.

13. Información por Segmentos.

Sin información a revelar.

14. Eventos Posteriores al Cierre.

Sin información a revelar.

15. Partes Relacionadas

Sin información a revelar.

16. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable.

La Universidad Tecnológica de Nuevo Laredo es responsable de la preparación y presentación razonable de los

Estados Financieros de conformidad con las Normas de Información Financiera Mexicana y con la Normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable.

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Ing. José Antonio Tovar Lara
Rector



C.P. Mario German García Flores
Director de Administración y Finanzas

C.P. Francisco Gilberto García Godínez
Jefe del Departamento de Contabilidad

B) NOTAS DE DESGLOSE.

I) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

Ingresos y Otros Beneficios

a) Ingresos de Gestión	\$1,746,305.91
- Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	\$1,746,705.91
b) Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	
- Recurso estatal subsidio ordinario	\$46,495,158.00
- Recurso federal ordinario	\$46,495,186.73
- Recurso estatal Ingresos propios	<u>\$ 23,940,650.84</u>
Total	\$118,676,701.48
c) Otros Ingresos y Beneficios: \$1,519,872.66	
- Ingresos financieros	\$ 1,519,872.66

Cabe mencionar que en el rubro de Recurso estatal Ingresos Propios se realizó una devolución de Ingresos por \$17,400.00 por concepto reintegro de inscripción solicitado por varios alumnos y autorizado por el Rector de la Universidad.

Ingresos por Venta de Bienes y Servicios.

Durante el periodo se obtuvo un ingreso de \$1,746,305.91, correspondiente principalmente a pagos por inscripciones, así como a otros productos y servicios que ofrece la Universidad.

Subsidio Federal.

El saldo registrado en este rubro asciende a \$46,495,186.73 provenientes de subsidios otorgados por la Federación.

Subsidio Estatal.

En este concepto se reporta un saldo de \$46,495,158.00 derivado de los subsidios transferidos por el Gobierno del Estado.

Subsidio Estatal por Ingresos Propios

Este rubro refleja un ingreso de \$23,940,650.84 correspondiente a los subsidios estatales vinculados a los ingresos propios generados por la Universidad y depositados en cuentas estatales.

Ingresos Financieros

Se reporta un ingreso de \$1,519,872.66 correspondiente a los intereses generados por los recursos invertidos en la cuenta de mesa de dinero.

Gastos y Otras Pérdidas:

- Gastos de funcionamiento	\$100,454,093.11
- Transferencias, Asignaciones, subsidios y otras ayudas	\$ 0.00
- Otros Gastos y perdidas extraordinarias	<u>\$ 1,730,227.39</u>
Total	\$102,184,320.50

Durante el periodo, los gastos de funcionamiento ascienden a un total de \$100,454,093.11 distribuidos de la siguiente manera: \$71,779,091.15 correspondientes al Capítulo 1000 "Servicios Personales"; \$4,841,942.07 al Capítulo 2000 "Materiales y Suministros"; y \$23,833,059.89 al Capítulo 3000 "Servicios Generales".

II) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

1. Activo

Efectivo y Equivalentes

En esta cuenta traemos un saldo al 31 de diciembre del 2025 de \$53,974,152.72 en los cuales no se cuenta con fondos de afectación específica.

Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes y Servicios

En esta cuenta tenemos un saldo al 31 de diciembre del 2025 de \$ 4,805,691.14, de los cuales \$3,929,732.00 corresponden al Subsidio Federal y Estatal del Convenio Modificatorio U006 2025 pendiente por recibir por parte del Estado.

No existen fondos de afectación específica.

Inventarios.

No existe información a revelar

Almacenes.

No existe información a revelar

Inversiones Financieras

En la cuenta de inversión Mesa de Dinero existe un fondo de contingencia por \$35,185,675.42 de Inversión de Disponibilidad Inmediata aprobado por el Consejo Directivo de esta Institución; el cual se detalla a continuación.

Inversión Mesa de Dinero	20,289,710.56
Inversión Creciente Estatal	14,895,964.86
Inversión Creciente Federal	0.00
Inversión Federal	0.00

Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles

Bienes Inmuebles

"1231 Terrenos", en esta cuenta se tiene un saldo de \$1,003,062.50

"1233 Edificios no Habitacionales", en esta cuenta se tiene un saldo de \$71,218,594.76 al 31 de diciembre del 2025.

"1234 Infraestructura", En esta cuenta se tiene un saldo de \$6,612.00 al 31 de diciembre del 2025

Bienes Muebles

"1241 Mobiliario y equipo de administración", en esta cuenta se tiene un saldo de \$20,921,467.58 y una depreciación acumulada de \$ 1,222,201.33 al 31 de diciembre del 2025.

"1242 Mobiliario, Equipo Educacional y Recreativo", en esta cuenta se tiene un saldo de \$42,318,503.63 y una depreciación acumulada de \$ 364,548.85 al 31 de diciembre del 2025.

"1243 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio", en esta cuenta se tiene un saldo de \$23,770.00 y una depreciación acumulada de 7,555.50 al 31 de diciembre del 2025.

"1244 Vehículos y Equipo de Transporte", en esta cuenta se tiene un saldo de \$ 3,622,390.96 y una depreciación acumulada de \$754,941.27 al 31 de diciembre del 2025

"1245 Equipo de Defensa y Seguridad", en esta cuenta se tiene un saldo de \$250,000.00 al 31 de diciembre del 2025.

"1246 Maquinaria Otros Equipos y Herramientas", en esta cuenta se tiene un saldo de \$18,606,126.11 y una Depreciación acumulada de \$ 2,555,325.60 al 31 de diciembre del 2025.

Activos Intangibles

"1251 Software", en esta cuenta se tiene un saldo de \$287,138.29 al 31 de diciembre del 2025

"1254 Licencias", en esta cuenta se tiene un saldo de \$232,580.00 al 31 de diciembre del 2025

Estimaciones y Deterioros

No existe información a revelar

Otros Activos

No existe información a revelar

2. Pasivo.

Cuentas y Documentos por pagar

"2111 Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo", en esta cuenta se tiene un saldo de \$173,244.37 al 31 de diciembre del 2025.

"2112 Proveedores por Pagar a Corto Plazo", en esta cuenta se tiene un saldo de \$3,172,059.63 al 31 de diciembre del 2025.

"2117- Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo", en esta cuenta se tiene un saldo de \$2,555,409.92 al 31 de diciembre del 2025.

Fondo de Bienes a Terceros en Garantía y/o Administración.

La entidad no cuenta Fondos de bienes de terceros en garantía.

Pasivos Diferidos.

La entidad no cuenta con Pasivos Diferidos.

Provisiones.

Al cierre del cuarto trimestre del ejercicio fiscal 2025, se provisionaron gastos por un monto de \$3,434,367.91

Otros Pasivos.

1. Se tiene un monto de \$1,083,840.00 correspondiente a servicios prestados por el proveedor Multilimpio del Norte, S.A. de C.V. durante los meses de marzo a junio de 2023. De dicho periodo, únicamente se recibieron facturas por los meses de marzo y abril; sin embargo, no se efectuó el pago debido a que emitió las facturas con fecha de 4 de junio de 2023 y a esa fecha el proveedor no contaba con el tarjetón vigente del Padrón de Proveedores del Estado, ya que tenía vigencia hasta el 24 de mayo de 2023. Por los meses de mayo y junio no se presentaron facturas, derivado del vencimiento de dicho documento y la suspensión del servicio. En consecuencia, el monto total se reconoce como pasivo contingente, en tanto el proveedor no acredite el cumplimiento de los requisitos normativos aplicables.

III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA.

1. Patrimonio Contribuido

Al 31 de diciembre del 2025, no se registran modificaciones en el Patrimonio Contribuido, ya que los saldos iniciales correspondientes a los ejercicios 2024 y 2025 se mantuvieron sin cambios.

2. Patrimonio Generado

En cuanto al Patrimonio Generado, se reporta un ahorro por un monto de \$21,924,585.64

cuyo origen corresponde a recursos provenientes de subsidios federales, estatales y de ingresos propios.

IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Efectivo y equivalentes

1. Estado de Flujo de Efectivo

Efectivo y Equivalentes		
Concepto	2025	2024
Efectivo		
Bancos/Tesorería	18,788,477.30	27,586,926.89
Bancos/Dependencias y Otros		
Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	35,185,675.42	19,539,313.98
Fondos con Afectación Específica		
Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración		
Otros Efectivos y Equivalentes		
Total	53,974,152.72	47,126,240.87

2. Adquisiciones de bienes muebles e inmuebles al cuarto trimestre del ejercicio fiscal 2025.

Adquisiciones de Actividades de Inversión efectivamente pagadas		
Concepto	2025	2024
Bienes Inmuebles, Infraestructura Construcciones en Proceso		
Terrenos		
Viviendas		
Edificios no Habitacionales		
Infraestructura		
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público.		
Construcciones en Proceso en Bienes Propios		
Otros Bienes Inmuebles		
Bienes Muebles		
Mobiliario y Equipo de Administración	125,322.80	1,025,123.72
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	156,730.60	627,450.33
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio		
Vehículos y Equipo de Transporte		
Equipo de Defensa y Seguridad		
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	244,993.33	367,712.28
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos		
Activos Biológicos		
Otras Inversiones		
Total	527,046.73	2,020,286.33

3.-Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación.

Adquisiciones de Actividades de Inversión efectivamente pagadas		
Concepto	2025	2024
Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro	21,924,585.64	14,721,454.86
Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo		
Depreciación		
Amortización		
Incrementos en las provisiones		
Incremento en inversiones producido por revaluación		
Ganancia/pérdida en venta de bienes muebles, inmuebles e intangibles		
Incremento en cuentas por cobrar		
Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación	21,924,585.64	14,721,454.86

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Ing. José Antonio Tovar Lara
Rector



C.P. Mario German García Flores
Director de Administración y Finanzas

C.P. Francisco Gilberto García Godínez
Jefe del Departamento de Contabilidad

NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

Cuentas de Orden Contables:

Al 31 de diciembre del 2025 estos son los saldos de esta cuenta:

Teresa González Aran	\$60,208.38
Martha Alicia Ramírez Rosales	\$99,635.41
Adriana Isabel Abundis	\$ 53,596.36
Adanberto Guerrero Contreras	\$82,863.74
Brenda Azeneth Ovalle Trujillo	\$82,467.94
Juan Manuel Sosa Sosa	\$ 0.39
Ángela Estefanía de Haro	\$54,673.85
Juan Márquez Sánchez	\$27,125.00
Mario Lira Ramos	\$0.00
Pedro Jesús Sánchez Méndez	\$0.47
Gabriela Prado Espinosa	\$45,001.22
Juan Enrique González Rocha	\$105,866.85
María de Jesús Martínez Sánchez	\$0.45
Ramiro González García	\$151,895.54

Nora Alicia Vela Martínez	\$0.00
Julia Guadalupe Diaz Puerto	\$101,088.13
América Anais Álvarez Romero	\$28,710.77
Rosario Osorio Refugio	\$35,810.65
Erik Alejandro Saavedra Rodríguez	\$4,055.16
Eva teresa Serrano Castro	\$ -0.11
Jesús Arturo Rodríguez Narváez	\$0.01
Mario Alberto de la Mora Flores	\$24,173.20
Ana Alejandra Orosco Carrillo	\$ 33,750.67
Julio Cesar Lora Fuentes	\$59,026.05
Ernesto Javier Vara Niñez	\$12,073.59
Idalia Guadalupe Reyna de la Rosa	\$22,647.36
Mireyda Nieto Pulido (CAET)	\$57,703.11
Mireyda Nieto Pulido (Ahorro CAET)	\$87,000.00
Cristina Guadalupe Vázquez Solís	\$138,517.90
Guadalupe Ángeles Oseguera	\$2,536.93
Valentín Román Arellano	\$27,608.12
Armando Flores Gallegos	\$61,120.23
Yaritza Arguello Padilla	\$27,164.60
Arturo Javier López Córdova	\$44,869.51
Felipe Navarro López	\$51,255.75
Paulina Díaz Miranda	\$32,440.44
Juan Enrique González Rocha	\$124,800.21
Mireyda Nieto Pulido (préstamo especial)	\$51,002.19
Martha Cristina Carmona Reyes	\$28,943.77
Mónica Ochoa Muzquis	\$32,602.04
Gaudencio Miranda González	\$58,784.66
Juan Alejandro Jiménez Alfaro	\$37,439.83
Filadelfo Medellín Ayala	\$58,754.47
Jesús Arturo Rodríguez Narváez	\$90,974.81
María de Jesús Villegas Santos	\$19,688.24
Francisco Javier Ramírez Huesca	\$29,532.29
Arturo Javier López Córdova (Prest Liquidez)	\$122,279.81
Arturo Alejandro Yan Colchado	\$9,067.01
Ivan Lorenzo de Jesús López Uvalle	\$112,608.15

Total de cuentas de orden **\$2,391,365.15**

Cuentas de Orden Presupuestario

Cuentas de Orden Presupuestarias de Ingresos	
Concepto	2025
8.1.1 Ley de Ingresos Estimada	\$112,333,889.41
8.1.2 Ley de Ingresos por Ejecutar	\$6,725,449.68

8.1.3 Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	\$17,743,112.43
8.1.4 Ley de Ingresos Devengada	\$3,929,732.00
8.1.5 Ley de Ingresos Recaudada	\$119,439,220.16

Cuentas de Orden Presupuestarias de Egresos	
Concepto	2025
8.2.1 Presupuesto de Egresos Aprobado	\$112,333,889.41
8.2.2 Presupuesto de Egresos por Ejercer	\$10,919,585.50
8.2.3 Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	\$17,743,112.43
8.2.4 Presupuesto de Egresos Comprometido	\$18,179,899.92
8.2.5 Presupuesto de Egresos Devengado	\$673,115.12
8.2.6 Presupuesto de Egresos Ejercido	\$0.00
8.2.7 Presupuesto de Egresos Pagado	\$100,304,401.30

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Ing. José Antonio Tovar Lara
Rector

C.P. Mario German García Flores
Director de Administración y Finanzas

C.P. Francisco Gilberto García Godínez
Jefe del Departamento de Contabilidad

