

Concepto	2026	2025
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen		
Impuestos		
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		
Contribuciones de mejoras		
Derechos		
Productos de Tipo Corriente		
Aprovechamientos de Tipo Corriente		
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	507,426	1,167,165
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago		
Participaciones y Aportaciones		
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	67,908,126	68,534,165
Otros Orígenes de Operación	306,230	0
Aplicación		
Servicios Personales	31,546,238	28,791,490
Materiales y Suministros	1,472,578	1,844,989
Servicios Generales	10,490,122	10,033,070
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		
Transferencias al resto del Sector Público		
Subsidios y Subvenciones		
Ayudas Sociales		
Pensiones y Jubilaciones		
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos		
Transferencias a la Seguridad Social		
Donativos		
Transferencias al Exterior		
Participaciones		
Aportaciones		
Convenios		
Otras Aplicaciones de Operación	815,421	14,966,662
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	24,397,423	14,065,119
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles		
Otros Orígenes de Inversión		
Aplicación		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles	42,615	493,407
Otras Aplicaciones de Inversión		
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	42,615	493,407

Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen		
Endeudamiento Neto		
Interno		
Externo		
Otros Orígenes de Financiamiento	5,109,403	0
Aplicación		
Servicios de la Deuda		
Interno		
Externo		
Otras Aplicaciones de Financiamiento	-28,595,272	0
Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	23,485,869	0
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	868,939	13,571,712
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	53,974,152	47,126,241
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	54,843,091	60,697,953

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

ING. JOSÉ ANTONIO TOVAR LARA
RECTOR

ING. JOSÉ ANTONIO TOVAR LARA
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS



ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
SECRETARÍA DE
EDUCACIÓN PÚBLICA
GOBIERNO DEL ESTADO
DE TAMAULIPAS
UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA
DE NUEVO LAREDO
CLAVE 28EUT0004Y
RECTORÍA

C.P. FRANCISCO GILBERTO GARCÍA GODINEZ
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD